



Unia Europejska



Województwo
Śląskie



Krajowa Sieć
Obszarów Wiejskich



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Schematu II Pomocy Technicznej „Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020

Zakres szkolenia dla Lokalnych Grup Działania

Nowa perspektywa finansowa na lata 2023-2027

Dzień I

Formuła szkolenia: warsztaty uzupełnione przykładami z przeprowadzonych naborów wniosków, z uwzględnieniem problemów, które występują w innych województwach w trakcie przygotowania dokumentacji aplikacyjnej, oceny czy dokumentowania procesu oceny i wyboru projektów.

1. Omówienie zasad ubiegania się o wsparcie w odniesieniu do zakresów objętych LSR z uzgodnieniem podstaw prawnych oraz Wytocznych podstawowych i szczegółowych.

Wskazanie na różnice jakie występują w nowej perspektywie programowania UE w ramach PW WPR na lata 2023-2027.

- **Przypomnienie systemu zarządzania i koordynacji PS dla WPR na lata 2023-2027 oraz podstawowych zasad wynikających z konkursu na wybór LSR, w tym obowiązków LGD wynikających z umowy ramowej oraz będących następstwem zobowiązań z etapu konkursu na wybór LSR.**
- **Praktyczne spojrzenie na wymogi zawarte w Wytocznych podstawowych w zakresie pomocy finansowej w ramach Planu Strategicznego dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023–2027. Omówienie wymogów wynikających z Wytocznych w odniesieniu do projektów grantowych, w tym odniesienie się do:**
 - harmonogramu naborów wniosków o przyznanie pomocy
 - zasad stosowania przepisów do postępowań w sprawach o przyznanie pomocy oraz postępowań o wypłatę pomocy
 - wskazania na kim spoczywa ciężar udowodnienia faktu, z którego wywodzi się skutki prawne.
 - zasad przyznawanie pomocy
 - wskazania podmiotów odpowiedzialnych za ogłaszanie naborów wniosków o przyznanie pomocy, prowadzących postępowanie w sprawie o wypłatę pomocy i dokonujących wypłaty



Unia Europejska



Województwo
Śląskie



Krajowa Sieć
Obszarów Wiejskich



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Schematu II Pomocy Technicznej „Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020

tej pomocy

- zasad składania wniosków i wymiany korespondencji przez system IT
- możliwości dokonania zmiany wniosku
- możliwości dokonania wycofania wniosku
- zasad dokonywania wezwań do poprawienia wniosku lub do złożenia wyjaśnień, w tym do usunięcia braków formalnych, oczywistych omyłek pisarskich lub rachunkowych
- skutków nieusunięcia w wyznaczonym terminie wskazanych braków
- braku możliwości dokonania istotnej modyfikacji wniosku o przyznanie pomocy, mającej wpływ na wynik wyboru operacji dokonanego przez LGD
- możliwości przywrócenia terminu
- zasad przeprowadzania kontroli na miejscu
- zasad informowanie o istotnych zmianach w zakresie danych i informacji zawartych we wniosku o przyznanie pomocy, umowie o przyznaniu pomocy lub wniosku o płatność oraz dołączonych do nich dokumentach niezwłocznie po zaistnieniu tych zmian
- postępowania w przypadku niezakończenia sprawy w terminie
- okoliczności, które nie wstrzymują biegu terminu na załatwienie sprawy

2. Praktyczne spojrzenie na ogólne warunki przyznania pomocy wynikające z Wytocznych podstawowych w zakresie pomocy finansowej w ramach Planu Strategicznego dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023–2027. Omówienie wymogów wynikających z Wytocznych w odniesieniu do projektów grantowych, w tym odniesienie się do:

- kategorii beneficjentów
- warunków brzegowych ubiegania się o wsparcie przez różnych beneficjentów
- zasad wykluczania z możliwości otrzymania pomocy
- formy pomocy
- weryfikacji formalnej i oceny wniosków



Unia Europejska



Województwo
Śląskie



Krajowa Sieć
Obszarów Wiejskich



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Schematu II Pomocy Technicznej „Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020

- punktów za kryteria wyboru operacji
- informacji o wyniku oceny wniosku o przyznanie pomocy
- upublicznienia informacji o operacjach
- zawarcia i wypowiedzenie umowy o przyznaniu pomocy
- ogólnych zasad kwalifikowalności, z uwzględnieniem kosztów niekwalifikowalnych i racjonalności wydatków

3. Praktyczne podejście do analizy wymogów wynikających z Wytycznych szczegółowych w zakresie niektórych zasad dokonywania wyboru operacji lub grantobiorców przez lokalne grupy działania. Omówienie wymogów wynikających z Wytycznych w odniesieniu do projektów grantowych, w tym odniesienie się do:

- definicji (grupa interesu grupa interesu sektora publicznego, konflikt interesów, formalna weryfikacja wniosków, ocena wniosków, wybór operacji)
- grup interesu w organie decyzyjnym
- rejestru interesów
- konfliktu interesów
- wyboru operacji lub grantobiorców
- operacji własnych LGD
- niektórych obowiązków LGD w związku z naborem wniosków innych niż o powierzenie grantu

4. Praktyczne podejście do analizy wymogów wynikających z Wytycznych szczegółowych w zakresie przyznawania i wypłaty pomocy finansowej w ramach PS dla WPR na lata 2023–2027 dla interwencji I.13.1 LEADER/Rozwój Lokalny Kierowany przez Społeczność (RLKS) – komponent Wdrażanie LSR. Omówienie wymogów wynikających z Wytycznych w odniesieniu do projektów grantowych, w tym odniesienie się do:

- rodzajów operacji objęte pomocą
- zasad przyznawania pomocy



Unia Europejska



Województwo
Śląskie



Krajowa Sieć
Obszarów Wiejskich



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Schematu II Pomocy Technicznej „Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020

- formy i maksymalnej wysokości pomocy
- limitów
- warunków podmiotowych i przedmiotowych
- kryteriów wyboru operacji oraz zasad ich określania (wybrane zagadnienia)
- wypłaty pomocy
- dodatkowych warunków wypłaty pomocy dla poszczególnych zakresów wsparcia
- dodatkowych warunków wypłaty pomocy dla szczególnych rodzajów operacji
- dodatkowych zobowiązań w okresie związania celem

5. Praktyczne podejście do analizy wymogów wynikających z Wytycznych szczegółowych w zakresie przygotowania i realizacji projektów grantowych w ramach Planu Strategicznego dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023–2027 dla interwencji I.13.1 LEADER/Rozwój Lokalny Kierowany przez Społeczność (RLKS) – komponent Wdrażanie LSR”. Omówienie wymogów wynikających z Wytycznych w odniesieniu do projektów grantowych, w tym odniesienie się do:

- zadań LGD w ramach projektu grantowego
- przygotowania do realizacji projektu grantowego
- procedur przeprowadzenia konkursu na wybór grantobiorców
- formularza wniosku o powierzenie grantu, umowy o powierzenie grantu, wniosku o rozliczenie grantu
- realizacji projektu grantowego przez LGD
- zasad ogłaszania oraz przeprowadzania przez LGD konkursu na wybór grantobiorców
- zasad wyboru grantobiorców
- warunków powierzenia grantów na realizację zadań w ramach projektów grantowych
- rozliczenia projektu grantowego przez LGD

6. Zasady wypełniania dokumentacji aplikacyjnej (case study)



Unia Europejska



Województwo
Śląskie



Krajowa Sieć
Obszarów Wiejskich



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Schematu II Pomocy Technicznej „Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020

- dla projektów w zakresie rozwoju przedsiębiorczości
- dla projektów w zakresie poprawy dostępu do małej infrastruktury publicznej

7. Załączniki do wniosków o przyznanie pomocy – praktyczne aspekty kompletowania dokumentacji aplikacyjnej.

Dzień II

1. Aktywizacja społeczności lokalnej w ramach PS WPR

- **Jak przygotować lokalnych liderów do tworzenia koncepcji Smart Village?**
 - Edukować w obszarze diagnozy społecznej.
 - Uświadomić, że inicjatorzy stanowią z reguły grupę odpowiedzialną za realizację projektów na wszystkich etapach.
 - Wspierać inicjatywy, również w czasie braku dostępnych funduszy.
 - Prowadzić merytoryczne doradztwo
 - Wspierać w budowie zespołu.
 - Networkingować (organizować współpracę).
 - Kontrolować przepływ informacji, przeciwdziałać konfliktom.
- **Przeciwdziałanie wypaleniu lokalnych liderów przegląd metod i technik aktywizacyjnych.**
 - Delegowanie zadań – odciążenie lidera i budowa następców.
 - Dbanie o relacje z samorządami – przeciwdziałanie relacji konkurencyjnej.
 - Dostrzeżenie, docenienie, promowanie inicjatyw.
 - Wsparcie na każdym etapie – od inicjatywy, przez realizację do utrzymania.
 - Zapewnienie swobody i zaufanie.
 - Przygotowanie na nieprzychylny stosunek do inicjowanych działań.
 - Oswajanie biurokracji – propozycje wsparcia liderów.



Unia Europejska



Województwo
Śląskie



Krajowa Sieć
Obszarów Wiejskich



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Schematu II Pomocy Technicznej „Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020

- Wspieranie inicjatyw, na które w danym momencie nie ma funduszy.
- Grupy wsparcia – programy mentoringowe, superwizja, integracja.

2. Krok po kroku opracowujemy koncepcję Smart Village - od kwestii organizacyjnych po strukturę dokumentu końcowego

• Elementy obligatoryjne koncepcji

1. Wizja inteligentnej wsi
2. Zasięg terytorialny koncepcji
 1. Określenie grupy docelowej
 2. Diagnoza wraz z identyfikacją problemów
 3. Opis procesu opracowania koncepcji
 4. Uproszczona analiza SWOT
 5. Plan włączenia społeczności
 6. Lista projektów

1. Wizja inteligentnej wsi

Można powiedzieć, że wizja stanowi cel całkowicie nadrzędny nad wszystkimi, zawierający w sobie pozostałe cele szczegółowe sformułowane w strategii. Cele te powinny być mierzalne i osiągalne! Za sformułowanie wizji odpowiada lider (ale dobrze, jeśli ją konsultuje). I dobrze, jeśli wizja jest określona na samym początku – przed przystąpieniem do diagnozy. Przykładowo, wizja inteligentnej wsi może brzmieć następująco: Sprytna Wieś dostępnym miejscem życia i odpoczynku, oferującym wysokiej jakości usługi turystyczne, nastawionym na ekologiczną produkcję rolniczą sprzedawaną na miejscu lub przez Internet. Zauważ, że bierze ona pod uwagę specyficzne warunki tej wsi, i nie może być skopiowana w miejscu, które nie ma tego typu walorów (ale prawdopodobnie ma inne).

2. Zasięg terytorialny koncepcji

Bardzo ważne jest określenie terytorium, jakie ma być objęte działaniami smart. W tym przypadku jest to obszar naszej miejscowości (sołectwa), ale mogą być to także np. trzy sąsiadujące sołectwa (nawet



Unia Europejska



Województwo
Śląskie



Krajowa Sieć
Obszarów Wiejskich



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Schematu II Pomocy Technicznej „Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020

jeśli są z różnych gmin) – jeśli tylko „dojdą do porozumienia” ich liderzy. Dobrze zobrazować zasięg terytorialny naszej koncepcji za pomocą zdjęcia satelitarnego, planu miejscowości (dostępnego np. na mapy.geoportal.gov.pl), czy odręcznego szkicu. Możesz spróbować oznaczyć na rzucie Swojej miejscowości wybrane obszary czy miejsca, np. takie, gdzie występuje nagromadzenie jakichś problemów, planowane są tam projekty itp. Pozwoli to utożsamić się mieszkańcom z wyznaczoną wizją oraz planowanymi inicjatywami. Jest to też spore ułatwienie dla lidera, bo pozwala lepiej poznać wieś, którą zarządza.

3. Określenie grupy docelowej

Określenie grupy docelowej w smart villages oznacza zidentyfikowanie konkretnych grup osób lub społeczności wiejskich, które będą bezpośrednio korzystać z wprowadzanych rozwiązań. Z pozoru wydaje się, że to zadanie jest proste, ale nie zawsze tak jest, ponieważ nie wszystkie rozwiązania z zakresu smart villages kierowane są do tej samej grupy osób. Ponadto rozwiązania te mogą mieć wielowątkowe oddziaływanie.

Przykład. Świetlica wiejska jest ogrzewana nieefektywnym „kopciuchem”, który potęguje zjawisko smogu w okolicy. Zakładamy, że świetlica jest ogólnodostępna i korzystają z niej wszyscy mieszkańcy czy też turyści. Planujesz ubiegać się o przyłącze gazowe do pobliskiej biogazowni. Grupę docelową tego działania można określić szeroko, obejmuje ona ogół osób, które są w jakiś sposób związane z miejscowością (mieszkają w niej, odwiedzają ją w zimie). Jedno takie działanie może sprawić, że jakość powietrza będzie lepsza, a miejscowość stanie się bardziej atrakcyjna turystycznie. Ponadto, może ono zyskać wymiar edukacyjny i służyć jako dobry przykład gospodarstwom domowym na terenie miejscowości. Istotnym elementem planowania i realizacji projektów smart villages jest określenie grupy docelowej. Z jednej strony umożliwia to precyzyjne dostosowanie działań do konkretnych potrzeb i oczekiwań społeczności wiejskich, z drugiej zaś przyczynia się do maksymalizacji korzyści dla potencjalnych beneficjentów.

4. Diagnoza wraz z identyfikacją problemów

Opracowanie diagnozy wymaga zdefiniowania czym jest smart villages. Smart villages to wsie (społeczności lokalne), które wykorzystują technologie cyfrowe i innowacje w swoim codziennym życiu, poprawiając w ten sposób jego jakość, polepszając standard usług publicznych i lepiej wykorzystując



Unia Europejska



Województwo
Śląskie



Krajowa Sieć
Obszarów Wiejskich



Program
Rozwoju
Obszarów
Wiejskich
na lata 2014-2020

„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Schematu II Pomocy Technicznej „Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020

zasoby lokalne. „Rzetelna diagnoza strategiczna jest warunkiem użyteczności opracowywanych na jej podstawie celów rozwojowych, a w efekcie – stanowi podstawę rozwoju jednostki” (Planowanie strategiczne. Poradnik dla pracowników administracji publicznej, 2012). Rzetelna nie znaczy duża objętościowo i opisująca wszystkie aspekty życia społeczno-gospodarczego miejscowości. W pierwszym kroku dobrze jest opisać podstawowe charakterystyki miejscowości takie jak liczba mieszkańców, liczba gospodarstw domowych, opis najważniejszych miejsc (np. budynków użyteczności publicznej), obiektów dziedzictwa kulturowego itp. Może to być pogrupowane tematycznie na przykład tak (opisy powinny jednak być bardziej rozbudowane niż te zaproponowane poniżej):

- ludność – wskazanie liczby mieszkańców, liczby gospodarstw domowych np. wieś liczy 800 mieszkańców. Społeczność tej wsi coraz bardziej starzeje się – co czwarty mieszkaniec wsi to osoba w wieku 60 lat i więcej. Część młodych osób wyjechała na stałe do miasta lub przebywa za granicą.
- życie codzienne – aktualnie z rolnictwa utrzymuje się około 80 mieszkańców wsi. Przeważa produkcja zwierzęca. Jest też kilkanaście gospodarstw ekologicznych. Bardzo ważnym zajęciem ludności stała się turystyka, w tym agroturystyka. W miejscowości znajdują się 3 sklepy spożywczo-przemysłowe, 5 punktów gastronomicznych, sala wiejska połączona z siedzibą OSP, żłobek, przedszkole i szkoła podstawowa. W miejscowości działają 3 organizacje pozarządowe.
- środowisko – wieś położona jest w obszarze zagrożonym osuwiskami. Ponadto, położenie w kotlinie przyczynia się do zalegania zanieczyszczeń powietrza.

Powyżej podane zostały jedynie przykładowe zagadnienia, które warto opisać. Oprócz tego mogą to być np. **TRANSPORT, AKTYWNOŚĆ SPOŁECZNA, TELEKOMUNIKACJA, INFRASTRUKTURA, DZIEDZICTWO KULTUROWE**. Z reguły dane dostępne są w urzędzie gminy, w strategii rozwoju gminy lub w innych opracowaniach planistycznych.

PAMIĘTAJ! Każde dodatkowe elementy stanowią wartość dodaną diagnozy, ale jeśli jakieś zagadnienie nie jest istotne z punktu widzenia rozwoju wsi, można je pominąć. Wynikiem diagnozy mają być zidentyfikowane problemy. A teraz można zastanowić się nad potrzebami, które trzeba



Unia Europejska



Województwo
Śląskie



Krajowa Sieć
Obszarów Wiejskich



Program
Rozwoju
Obszarów
Wiejskich
na lata 2014-2020

„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Schematu II Pomocy Technicznej „Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020

zaspokoić i które wpisują się w wizję inteligentnej wsi. Należy pamiętać, że nie powinny to być projekty, które są np. w planach realizacji władzy gminnej lub wyższego szczebla.

Diagnoza może zostać dokonana przez lidera danej społeczności lokalnej. W trakcie jej opracowywania wyznaczane są potrzeby, które w perspektywie najbliższych kilku lat trzeba zaspokoić. Należy pamiętać, że muszą być one zgodne z ramami wsparcia smart villages oraz możliwe do zrealizowania na poziomie sołectwa. Na tym etapie warto (a nawet trzeba) przeprowadzić konsultacje społeczne z mieszkańcami wsi, np. w formie zebrania wiejskiego, elektronicznego formularza, kierując ankietę do szkoły. Można poddać pod dyskusję zaproponowane pomysły Lidera. Można również skorzystać z pomocy doświadczonych organizacji z zewnątrz (np. organizacji pozarządowych, ekspertów itp.) oraz współpracy lokalnej (sołtys, organizacje, lokalne autorytety). W zależności od ostatecznego wyglądu instrumentu smart villages, potrzeby wsi można podzielić na kategorie tematyczne. Muszą to być jednak projekty (zarówno małe, jak i duże), które biorą pod uwagę aspekt środowiskowy i zawierają element cyfryzacji (o ile założenia rządowe nie zmieniają się).

5. Opis procesu opracowania koncepcji (obligatoryjnie wg PS WPR)

Ten punkt nie jest szczególnie rozbudowany. Jest ważny z punktu widzenia wszystkich instytucji i osób, które uczestniczyły w opracowaniu koncepcji. W pewnym sensie stanowi podziękowanie dla nich, jak również rodzaj oświadczenia, że koncepcja została opracowana wspólnie. Należy zawrzeć w nim wszystkie podjęte kroki, np. warsztaty, zebrania, spotkania, itp., które były częścią procesu wypracowywania koncepcji. Warto także wspomnieć o danych, które posłużyły do opracowania diagnozy (tzn. jakie i skąd zaczerpnięte). Dobrym rozwiązaniem jest umieszczenie tych wszystkich elementów na osi czasu, która pozwoli w późniejszym czasie przypominać, że dokument nie powstał samoistnie, ale był efektem wielu rozmów i spotkań. Element ten wzmacnia pozycję koncepcji w oczach osób, które mogłyby w jakiś sposób próbować podważać jej zawartość. Dla grantodawców (którymi mogą być między innymi LGD-y) jest natomiast informacją, że konkretny projekt (zawarty w koncepcji), o którego dofinansowanie wnioskuje lider koncepcji, wpisuje się w jakąś szerszą wizję, będącą konsensusem całej społeczności lokalnej.



Unia Europejska



Województwo
Śląskie



Krajowa Sieć
Obszarów Wiejskich



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Schematu II Pomocy Technicznej „Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020

6. Uproszczona analiza SWOT (obligatoryjnie wg PS WPR)

Analiza SWOT ma na celu określenie mocnych (S – strengths) i słabych (W – weaknesses) stron analizowanej jednostki oraz szans (O – opportunities) i zagrożeń (T – threats) w jej funkcjonowaniu. Mocne strony to atuty danej jednostki, w tym przypadku wsi. Inaczej, są to cechy wewnętrzne, które stanowią o przewadze nad innymi. Słabe strony to ograniczenia w zasobach wewnętrznych. Mówimy o elementach, które blokują rozwój jednostki i nie mają na nie wpływu czynniki z zewnątrz. Szanse można utożsamiać z korzystnymi zjawiskami na zewnątrz jednostki, które mogą pomóc w osiągnięciu zakładanych celów. Z kolei zagrożenia to czynniki na zewnątrz niekorzystne zjawiska, które mogą stanowić barierę rozwojową analizowanej jednostki. Podczas szkolenia nie rozwijamy elementu analizy SWOT od strony technicznej, jest to bowiem metoda rozpowszechniona i dobrze opisana w różnych poradnikach planowania strategicznego jednostek samorządowych.

7. Plan włączenia społeczności (obligatoryjnie wg PS WPR)

W trakcie opracowania strategii należy dokonać analizy zasobów z punktu widzenia koncepcji i należy przedstawić plan włączenia społeczności, a także potencjalnych partnerów w jej realizację. Bardzo ważne jest zrozumienie, jakie zasoby mamy i jak najlepiej je wykorzystać, żeby nasze miejscowości rozwijały się i żeby osiągnąć sukces w realizacji zamierzonych działań. Odpowiednia kombinacja zasobów jest kluczem do rozwoju i kształtowania rozwiązań poprawiających jakość życia mieszkańców obszarów wiejskich. Najtrudniejszym do uruchomienia zasobem według Nas są zasoby ludzkie. Zasoby ludzkie - to umiejętności, wiedza, zdolności, kompetencje oraz predyspozycje wszystkich osób związanych z organizacją – w tym przypadku mieszkańców wsi oraz osób potencjalnie zaangażowanych w realizację koncepcji smart villages, włącznie z zasobami ludzkimi instytucji. Analizując przedsięwzięcia realizowane na wsiach w Polsce, można wyróżnić oprócz kapitału ludzkiego również inne zasoby które co prawda nie stanowią elementu społeczności, jednak są zależne od decyzji i działania jednostek:

Pieniężne – kapitał finansowy, który wykorzystuje się do finansowania różnych działań – wliczają się do nich np. budżet sołecki, granty, dotacje oraz wszystkie inne środki zewnętrzne, które można pozyskać (przez różne podmioty działające na rzecz wsi).

Rzeczowe – w ich skład wchodzi m.in. budynki, pomieszczenia, oraz wszelkiego rodzaju sprzęt – innymi słowy, wszystko to co materialne i możliwe do wykorzystania na cele wiejskie.



Unia Europejska



Województwo
Śląskie



Krajowa Sieć
Obszarów Wiejskich



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Schematu II Pomocy Technicznej „Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020

Informacyjne – wszystkie użyteczne dane potrzebne do skutecznego podejmowania decyzji – jest to choćby grupa mieszkańców na portalu społecznościowym, czy doradca z zewnątrz (np. z LGD czy OWES).

Naturalne – ziemia, organizmy żywe, krajobraz, położenie umożliwiające rozwój, energia.

8. Lista projektów (obligatoryjnie wg PS WPR)

Po rzetelnej diagnozie, analizie mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń, a także wiedząc, jakimi zasobami dysponuje wieś, należy zaplanować jakie smart inicjatywy mają zostać zrealizowane w ciągu najbliższych lat wraz z szacunkowym kosztem, potencjalnymi źródłami finansowania oraz możliwymi partnerami. Oczywiście, listy tej nie należy traktować jako zamkniętej – każda koncepcja może zostać zaktualizowana w trakcie jej wdrażania.